

Statssekretær Tom Cato Carlsen
Samferdselsdepartementet
Postboks 8010 Dep
0030 Oslo
postmottak@sd.dep.no

Haugesund, 24.09.15

Vedr. videreutvikling av Haugesund lufthavn, Karmøy

Viser til Deres positive svarbrev av 11.09.15 angående utredning av ulike modeller for fremtidig drift av Haugesund lufthavn Karmøy.

I denne prosessen ønsker vi å være en positiv bidragsyter, og vi stiller oss til disposisjon for dette arbeidet. Vi ønsker for det første å være involvert og få anledning til å kommentere anbudsgrunnlaget for utredningen av aktuelle modeller, før dette går ut. For det andre håper vi at vi får anledning til å bidra aktivt med vår kunnskap og erfaring fra regionen og lufthavnen i arbeidet med utredningen. Dette gjennom deltagelse i eventuelle prosjektgrupper eller lignende som departementet anser formålstjenlig.

Vi har notert oss at departementet forutsetter at departementets vurderinger skal legges frem for behandling i Stortinget. Slik vi ser det, kan det stilles spørsmål ved om Stortingsbehandling er nødvendig. Under enhver omstendighet vil dette bero på hvilken modell departementet konkluderer med/anbefaler.

Vi har for øvrig gjort noe forarbeid i tilknytning til at vi først ble forespeilet av departementet at regionen skulle forestå utredningen selv. På denne bakgrunn vil vi i det følgende kort kommentere noen sentrale forhold som vi har identifisert at analysen/utredningen bør belyse.

Vår region er nå i en omstillingsfase, spesielt knyttet til den petro- maritime- næringen som er internasjonalt konkurranse- og konjunkturutsatt. I denne forbindelse er det særdeles viktig at overordnet infrastruktur, som en flyplass med både innenlands- og utenlands tilbud er for denne regionen, har de beste fremtidsrettede og forutsigbare rammebetingelser for videre utvikling. Det vil derfor være av stor viktighet at modellen fortsatt sikrer en forutsigbar og god Oslo- rute samt stimulerer til vekst i utenlands trafikken. Analysen bør hensynta de positive resultatene som er blitt skapt ved Haugesund Lufthavn Karmøy de siste 12 årene gjennom konstruktivt regionalt samarbeid.

Vi har tidligere foreslått 3 alternative modeller som vi mener bør må utredes for videre drift av Haugesund Lufthavn Karmøy:

Modell 1: Drift av Haugesund lufthavn i regi av Avinor;

Avinor AS drifter lufthavnen og trafikkutviklingen som andre lufthavner i selskapet.

Modell 2: Anbudsutsetting av driften på Haugesund lufthavn;

Avinor inngår samarbeid med et foretak om driften av lufthavnen. Det er hovedalternativer innenfor denne modellen:

Avinor setter ut driften til et selskap som kan være privat og/eller offentlig eid .

Modell 3: Overdragelse av lufthavnen; Avinor selger lufthavnen til et foretak (eksempelvis et regionalt konsortium/regionalt, offentlig eid selskap).

Mål/delmål med analysen:

- Analysen bestilles etter mandat fra SD og skal benyttes som et beslutningsgrunnlag for departementets vurderinger og konklusjoner for fremtidig drift av Haugesund lufthavn.
- Analysen skal identifisere den optimale driftsmodellen for Haugesund Lufthavn etter 2018.
- Analysen skal beskrive (juridisk, økonomisk, teknisk og samfunnsmessig) hvordan en slik modell kan best innføres som et trygt, effektiv og verdifullt pilotprosjekt i Norge.
- Analysen skal bygge på de positive resultatene som er blitt skapt ved Haugesund Lufthavn Karmøy de siste 12 årene gjennom konstruktivt regionalt samarbeid.

Innhold til analysen:

Analysen utføres i 3 deler:

Del 1 av analysen:

Komparativ analyse av modellene

Rapporten bør først bestå av en (enkel) komparativ analyse av de 3 hovedmodellene ifht 5 hovedkriterier:

1) Juridisk:	Om modellen fungerer innenfor gjeldende (og mulige fremtidige) nasjonal og internasjonal regelverk.
2) Økonomisk:	Om modellen er gjennomførbare og attraktiv fra et forretningsmessig perspektiv.
3) Strategisk:	Om modellen kan fungere på en akseptabel måte innenfor Avinor systemets forretningsmodell/samfinansieringsmodellen
4) Internt:	Om modellen kan innføres i eksisterende organisasjonen på Haugesund Lufthavn.
5) Lokalt/politisk:	Om modellen vil fortsatt stimulere til vekst i utenlands-trafikken og er i samsvar med regjeringserklæringen. Om modellen bidra til positive samfunnsmessige konsekvenser.

Del 2 av analysen:

Identifisering/valg av optimal fremtidig driftsmodell for Haugesund Lufthavn

Hovedfokus av rapporten er identifisering av den optimale sammensetningen av en driftsmodell som gir best mulig forutsetninger for videre utvikling av Haugesund lufthavn for alle involverte, (ref. liste over interessenter over).

For at valgt modell kan bli vedtatt som et pilotprosjekt, må del 2 også inneholde en grundig risikovurdering (for alle involverte parter). Dette inkluderer juridiske betraktninger rundt bl.a «exit clauses» og alternativer.

Modellen som blir identifisert i del 2 bør oppfylle følgende krav/punkter:

- Gir best løsning ift. de 5 hovedkriterier.
- En trygg og effektiv pilotløsning for alle involvert interessenter.
- Langvarig løsning (minst xxx år)
- Styrker Haugesundregion (som reiselivsdestinasjon)
- Tar hensyn til fremtidige utviklinger (i reisevaner og trafikkmønster)
- Underbygger behov fra regionens befolkning og næringsliv
- (Avlaste investeringsbudsjettet til Avinor.)

Konklusjoner fra del 2, blir grunnlag for anbefalinger i del 3

Del 3 av analysen:

Anbefalinger/retningslinjer for innføring av valgt modellen.

Siste delen av analysen bør inneholde anbefalinger og råd/retningslinjer om effektiv igangsetting av valgt modell. Herunder vil det være aktuelt å vurdere hvorvidt modellen nødvendigvis krever Stortingsbehandling Det kartlegges hvordan modellen tar hensyn til mulige utfordringer og contingency planer, samt eksempler som illustrerer lignende case.

Vi er opptatt av at tidsperspektivet i den videre prosessen. Utredningen bør være klar allerede i januar 2016, slik at en har nok tid til å planlegge og innføre valgt modell i 2018. Videre ønsker vi som nevnt å bli involvert både i arbeidet med anbudsgrunnlaget for analysen utredningen og i selve arbeidet.

Med hilsen

K. Tormod Karlsen
Adm.dir.